

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตรเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะความเป็นพลเมืองโลก												
1.1	โครงการส่งเสริมหลักสูตรเพื่อเข้ารับการตรวจ AUN-QA	1.1 เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ	1.1.1 สร้างและปรับปรุงพัฒนา รายวิชาเพื่อเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานจริง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.1.1(1) ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN-QA ระดับมหาวิทยาลัย ร้อยละ 60 (นับสะสม)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.1.1(1) ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN-QA ระดับมหาวิทยาลัย ร้อยละ 33.33 (นับสะสม)	55.55	1 มี.ค.-31 ส.ค.66	40,000	6,921	17	100	1. รองคณบดีฝ่ายการศึกษา 2. หัวหน้างานการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินตามเกณฑ์ AUN-QA ตามวงรอบ 4 หลักสูตร 2. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญก่อนเข้ารับการตรวจประเมิน AUN-QA รอบจริง จำนวน 4 หลักสูตร	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินตามเกณฑ์ AUN-QA ตามวงรอบ 1 หลักสูตร 2. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญก่อนเข้ารับการตรวจประเมิน AUN-QA รอบจริง จำนวน 1 หลักสูตร	50						
1.2	โครงการ Career Support Service สำหรับนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ - โครงการความรู้ด้านการตลาดกับการทำงานภาคเอกชน - โครงการอาชีพสื่อสิ่งพิมพ์และบรรณาธิการ	1.2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความรู้ ทักษะจากศาสตร์สาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์	1.2.1 ส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาในการสร้างสรรค์ผลงานที่ตอบโจทย์วิชาชีพในอนาคต	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ของกลุ่มเป้าหมาย 2. คะแนนเฉลี่ยด้านการประเมินนำความรู้หรือทักษะที่ได้รับจากการอบรมเพื่อเป็นแนวทางในการฝึกงาน/ประกอบอาชีพ 4.00	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 24.5 ของกลุ่มเป้าหมาย 2. คะแนนเฉลี่ยด้านการประเมินนำความรู้หรือทักษะที่ได้รับจากการอบรมเพื่อเป็นแนวทางในการฝึกงาน/ประกอบอาชีพ 4.44	67.5	29 มี.ค.66 26 เม.ย.66	30,000	8,969	29.90	49	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา
1.3	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการเรียนการสอน	1.3 เพื่อพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพการจัดการเรียนการสอนเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ (MUPSF)	1.3.1 ส่งเสริมสนับสนุนให้อาจารย์มีสมรรถนะและประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.3.1(1) ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการประเมินว่ามีมาตรฐานระดับที่ 2 ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ของมหาวิทยาลัย (MUPSF) (ร้อยละ 7.56/ นับสะสม)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.3.1(1) ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการประเมินว่ามีมาตรฐานระดับที่ 2 ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ของมหาวิทยาลัย (MUPSF) (ร้อยละ 10.6/ นับสะสม)	100	1 ต.ค.65- 31ส.ค.66	30,000	8,420	28	14	1. รองคณบดีฝ่ายการศึกษา 2. หัวหน้างานการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการประเมินว่ามีมาตรฐานระดับที่ 2 ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ของมหาวิทยาลัยมหิดล (MUPSF) จำนวน 5 คน 2. จำนวนคู่มือกระบวนการดำเนินการเกี่ยวกับ MUPSF รูปแบบออนไลน์ (e-manual) จำนวน 1 เล่ม 3. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าใช้คู่มือ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการประเมินว่ามีมาตรฐานระดับที่ 2 ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ของมหาวิทยาลัยมหิดล (MUPSF) จำนวน 5 คน 2. จำนวนคู่มือกระบวนการดำเนินการเกี่ยวกับ MUPSF รูปแบบออนไลน์ (e-manual) จำนวน 1 ชิ้น 3. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าใช้คู่มือ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100	67						

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1.4	โครงการहितวิชาการ	1.5 เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างคณะฯ และหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1.5.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ 1,500 คน 2. คะแนนเฉลี่ยการรับทราบข้อมูลหลักสูตรที่ถูกต้องร้อยละ 70 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 4. ความเข้าใจที่มีต่อหลักสูตรแต่ละหลักสูตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ 1,027 คน 2. คะแนนเฉลี่ยการรับทราบข้อมูลหลักสูตรที่ต้องร้อยละ 76.62 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม 4.60 จากคะแนนเต็ม 5 4. ความเข้าใจที่มีต่อหลักสูตรแต่ละหลักสูตรร้อยละ 87.48	92.11	28-29 ต.ค.65	100,000	88,277	88	1,029	1. รองคณบดีฝ่ายการศึกษา 2. หัวหน้างานการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้
1.5	โครงการศิษย์ศิลปศาสตร์สัมพันธ์ - กิจกรรม Alumina Advisor:LA Festival ครั้งที่ 6 - กิจกรรม "จบแล้วเรียนต่อไหนดี" - กิจกรรม "รู้เรื่องการออมและภาษี" - กิจกรรม "เตรียมความพร้อมเข้าสู่โลกการทำงาน"	1.6 เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างคณะฯ กับศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	1.6.1 จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันและศิษย์ปัจจุบัน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.6.1(1) ร้อยละความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อมหาวิทยาลัย ร้อยละ 10 1.6.1 (2) ร้อยละความผูกพันของศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อมหาวิทยาลัย ร้อยละ 50 1.6.1(3) จำนวนโครงการที่ศิษย์เก่ากลับมาพัฒนาคณะ 2 โครงการ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.6.1(1) ร้อยละความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อมหาวิทยาลัย ร้อยละ 6.79 1.6.1 (2) ร้อยละความผูกพันของศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อมหาวิทยาลัย ร้อยละ 71.43 1.6.1(3) จำนวนโครงการที่ศิษย์เก่ากลับมาพัฒนาคณะ 4 โครงการ	89.3	1 ก.พ.-16 ส.ค.66	50,000	35,120	70.24	88	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนศิษย์เก่าที่กลับมาพัฒนาคณะฯ ไม่น้อยกว่า 1 คน ในแต่ละโครงการ 2. จำนวนศิษย์ปัจจุบันที่เข้าร่วมแต่ละโครงการย่อย ไม่น้อยกว่า 10 คน 3. ร้อยละความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อคณะฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของแต่ละโครงการย่อย 4. ร้อยละความผูกพันของศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อคณะฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของแต่ละโครงการย่อย 5. ความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน ไม่น้อยกว่า 4.00	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนศิษย์เก่าที่กลับมาพัฒนาคณะฯ 19 คน ในแต่ละโครงการ 2. จำนวนศิษย์ปัจจุบันที่เข้าร่วมแต่ละโครงการย่อย 69 คน 3. ร้อยละความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อคณะฯ ร้อยละ 6.57 ของแต่ละโครงการย่อย 4. ร้อยละความผูกพันของศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อคณะฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของแต่ละโครงการย่อย (อยู่ระหว่างการเก็บผลความผูกพัน) 5. ความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน 4.34	60						
1.6	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ คณะศิลปศาสตร์	1.6 เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างคณะฯ กับศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	1.6.1 จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันและศิษย์ปัจจุบัน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.6.1 (2) ร้อยละความผูกพันของศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อมหาวิทยาลัย ร้อยละ 50	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.6.1 (2) ร้อยละความผูกพันของศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อมหาวิทยาลัย ร้อยละ 71.43	100	4 ส.ค.66	30,000	29,148	97	255	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ที่เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ทั้งหมด 2. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1.จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ที่เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ 91.45 ของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ทั้งหมด 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม 4.47	100						

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1.7	โครงการปริญญานิเทศบัณฑิตคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2565	1.6 เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างคณะฯ กับศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	1.6.1 จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันและศิษย์ปัจจุบัน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมาย 2. ร้อยละของนักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษาที่มีความผูกพันกับคณะศิลปศาสตร์ ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 3. ร้อยละของนักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษามีความพึงพอใจไม่ต่ำกว่า 4.00 จาก 5 คะแนนเต็ม	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 87.05 2. ร้อยละของนักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษาที่มีความผูกพันกับคณะศิลปศาสตร์ 3.93 3. ร้อยละของนักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษามีความพึงพอใจ 4.23	67	19 เม.ย.66	80,000	71,810	90	148	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา
1.8	โครงการรับขวัญบัณฑิต ประจำปีการศึกษา 2565	1.6 เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างคณะฯ กับศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	1.6.1 จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันและศิษย์ปัจจุบัน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้ชมแสดงความคิดเห็นบัณฑิต 2 ชุ้ม 2. ระยะเวลาที่บัณฑิตสามารถปฏิบัติได้คือ 30 คน/นาที่ ในกรณีกิจกรรมที่เข้ารับพระราชทานปริญญาบัตร 3. จำนวนบัณฑิตเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมาย 4. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 5. ร้อยละ 50 ของนักศึกษาปีสุดท้ายที่มีความผูกพันต่อคณะฯ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้ชมแสดงความคิดเห็นบัณฑิต 2 ชุ้ม 2. ระยะเวลาที่บัณฑิตสามารถปฏิบัติได้คือ 37 คน/นาที่ ในกรณีกิจกรรมที่เข้ารับพระราชทานปริญญาบัตร 3. จำนวนบัณฑิตเข้าร่วมโครงการร้อยละ 100 ของกลุ่มเป้าหมาย 4. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม 4.19 5. ร้อยละ 50 ของนักศึกษาปีสุดท้ายที่มีความผูกพันต่อคณะฯ	100	11 ต.ค.65	42,000	39,885	95	189	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา
1.9	โครงการพัฒนาอาจารย์ที่ปรึกษา (ยกเลิกโครงการ)	1.3 เพื่อพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพการจัดการเรียนการสอนเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ (MUPSF)	1.3.1 ส่งเสริมสนับสนุนให้อาจารย์มีสมรรถนะและประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอน	-	-		ต.ค.65-ส.ค.66	-	-	-	-	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา
1.10	โครงการสโมสรนักศึกษา คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล	1.6 เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างคณะฯ กับศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	1.6.1 จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันและศิษย์ปัจจุบัน	1. จำนวนนักศึกษาและผู้เข้าร่วมโครงการย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมาย 2. จำนวนโครงการย่อย ไม่น้อยกว่า 5 โครงการต่อปีการศึกษา 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวมของแต่ละโครงการย่อย ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 4. ทุกโครงการย่อยที่จัด สามารถพัฒนานักศึกษาตามเกณฑ์การพัฒนาทักษะจิตสำนึกเพื่อผู้อื่น หรือ Mahidol HIDEF หรือ 21st Century ได้	1. จำนวนผู้เข้าร่วมงานร้อยละ 80 ของเป้าหมาย (1,600 คน) 2. ค่าประเมินในหัวข้อทักษะในการทำงานร่วมกันมีคะแนนเฉลี่ยมากกว่า 4.00 3. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมงานมากกว่าร้อยละ 80 ของเป้าหมาย (24 คน)	91.66	1 ก.พ.66	35,000	34,670	99	1,985	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา 3. สโมสรนักศึกษา
	1.10.1 กิจกรรม LA Festival ครั้งที่ 6			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมงานร้อยละ 80 ของเป้าหมาย (1,600 คน) 2. ค่าประเมินในหัวข้อทักษะในการทำงานร่วมกันมีคะแนนเฉลี่ยมากกว่า 4.00 3. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมงานมากกว่าร้อยละ 80 ของเป้าหมาย (24 คน)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมงานร้อยละ 99.25 (1,985 คน) 2. ค่าประเมินในหัวข้อทักษะในการทำงานร่วมกันมีคะแนนเฉลี่ย 4.15 3. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมงานร้อยละ 60 ของเป้าหมาย (18 คน)	91.66	1 ก.พ.66	35,000	34,670	99	1,985	สโมสรนักศึกษา

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	1.10.2 กิจกรรมฝึกงานสโมสรนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ ปีการศึกษา 2565			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 24 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการตอบแบบสอบถามข้อมูลที่ได้ฝึกอบรม 7 คะแนนจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน 3. จำนวนตัวแทนชั้นปีที่ 1 ที่ผ่านการประเมินศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่เป็นนักศึกษาฝึกงานจำนวน 14 คน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 26 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการตอบแบบสอบถามข้อมูลที่ได้ฝึกอบรม 9.04 คะแนนจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน 3. จำนวนตัวแทนชั้นปีที่ 1 ที่ผ่านการประเมินศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่เป็นนักศึกษาฝึกงานจำนวน 24 คน	100	16 พ.ย.65 - 20 เม.ย. 66	3,500	120	3	26	สโมสรนักศึกษา
	1.10.3 กิจกรรมค่ายอาสาพัฒนาชนบท ครั้งที่ 17 ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต ร่วมพัฒนาบ้านเจ้านคร ประจำปีการศึกษา 2565			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนห้องสมุดและกำแพงโรงเรียนที่ได้รับการซ่อมแซมและปรับปรุงจนแล้วเสร็จร้อยละ 100 (ห้องสมุด 1 ห้องและกำแพงโรงเรียน 1 แนว) 2. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตรที่สมัครเข้าร่วมโครงการร้อยละ 80	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนห้องสมุดและกำแพงโรงเรียนที่ได้รับการซ่อมแซมและปรับปรุงจนแล้วเสร็จร้อยละ 100 (ห้องสมุด 1 ห้องและกำแพงโรงเรียน 1 แนว) 2. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตรที่สมัครเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 97.5	100	19-24 ธ.ค.65	76,150	71,235	94	40	สโมสรนักศึกษา
	1.10.4 กิจกรรมสัมมนาสโมสรนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ ครั้งที่ 2 ปีการศึกษา 2565			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. แผนการดำเนินโครงการในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 จำนวน 2 แผน 2. สรุปแนวทางการดำเนินโครงการและการจัดงบประมาณแต่ละโครงการในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 1 ฉบับ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. แผนการดำเนินโครงการในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 จำนวน 2 แผน 2. สรุปแนวทางการดำเนินโครงการและการจัดงบประมาณแต่ละโครงการในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 1 ฉบับ	100	8 ม.ค.66	6,805	6,755	99	44	สโมสรนักศึกษา
	1.10.5 กิจกรรมค่ายเปิดบ้านศิลปศาสตร์ สาดศิลป์ ครั้งที่ 6 ประจำปีการศึกษา 2565			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้เรื่องวิธีการทำงานเป็นทีมของนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4 2. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมดำเนินการเป็นผู้จัดโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินด้านความเป็นผู้นำและการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าของนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4 คะแนน 4. จำนวนนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่สมัครเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80 5. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความพึงพอใจของนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4 คะแนน 6. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้และข้อมูลในการเข้าศึกษาต่อคณะศิลปศาสตร์ของนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 4 คะแนน 7. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความสนใจและคาดหวังในการเข้าศึกษาต่อในคณะศิลปศาสตร์ของนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 4 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้เรื่องวิธีการทำงานเป็นทีมของนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการ 4.54 2. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมดำเนินการเป็นผู้จัดโครงการร้อยละ 87.27 3. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินด้านความเป็นผู้นำและการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าของนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการ 4.54 คะแนน 4. จำนวนนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่สมัครเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 94 5. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความพึงพอใจของนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการ 4.62 คะแนน 6. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้และข้อมูลในการเข้าศึกษาต่อคณะศิลปศาสตร์ของนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการฯ 5.29 คะแนน 7. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความสนใจและคาดหวังในการเข้าศึกษาต่อในคณะศิลปศาสตร์ของนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการฯ 5.42	100	25-26 มี.ค.66	52,000	48,326	93	193	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา
	1.10.6 กิจกรรมจิตอาสาทำบุญ ณ วัดไร่ขิง ประจำปี 2566			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่สมัครเข้าร่วมโครงการร้อยละ 80	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่สมัครเข้าร่วมโครงการร้อยละ 116.67	100	19 เม.ย.66	-	-	-	35	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	1.10.7 กิจกรรมการเลือกตั้งคณะกรรมการสโมสรนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ ปีการศึกษา 2566			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการคัดเลือกเป็นคณะกรรมการสโมสรศึกษา 1 ชุดทำงาน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการคัดเลือกเป็นคณะกรรมการสโมสรศึกษา 1 ชุดทำงาน	100	19 เม.ย.66	-	-	-	407	สโมสรนักศึกษา
	1.10.8 กิจกรรมค่ายอาสาพัฒนาชนบท ครั้งที่ 18 ตอน ศิลปศาสตร์มหิตลร่วมใจสานสายใยสินแร่สยาม ประจำปีภาคการศึกษาที่ 2 ปีการศึกษา 2566			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนทางเดิน หอน้ำ ผนังด้านอาคารโรงเรียนดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมดร้อยละ 100 2. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมร้อยละ 80 ของโครงการ (32 คน)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนทางเดิน หอน้ำ ผนังด้านอาคารโรงเรียนดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมดร้อยละ 100 2. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมร้อยละ 75 ของโครงการ (30 คน)	97	15-23 พ.ค.66	78,365	70,064	89	36	สโมสรนักศึกษา
	1.10.9 กิจกรรมสัมมนาสโมสรนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ ครั้งที่ 2 ปีการศึกษา 2565			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. แผนการดำเนินโครงการในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 จำนวน 2 แผน 2. สรุปแนวทางการดำเนินโครงการและการจัดงบประมาณแต่ละโครงการในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 จำนวน 1 ฉบับ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. แผนการดำเนินโครงการในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 จำนวน 2 แผน 2. สรุปแนวทางการดำเนินโครงการและการจัดงบประมาณแต่ละโครงการในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 จำนวน 1 ฉบับ	100	8 ม.ค.66	6,805	6,755	99	44	สโมสรนักศึกษา
	1.10.10 กิจกรรมเพราะรักน้อง...หัวใจศัลยา ครั้งที่ 17 ตอน LA battle of Gods			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์เข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. ค่าเฉลี่ยความผูกพันอยู่ในระดับ 4.00	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์เข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 94.90 2. ค่าเฉลี่ยความผูกพันอยู่ในระดับ 4.70	100	18-19 ก.ค.66	149,674	146,820	98	242	สโมสรนักศึกษา
	1.10.11 กิจกรรม LAMU Intern Talk			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 70 2. จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามหมวดความสัมพันธ์ระหว่างนักศึกษาในระดับมาก-มากที่สุด ร้อยละ 70	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 136.5 2. จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามหมวดความสัมพันธ์ระหว่างนักศึกษาในระดับมาก-มากที่สุด ร้อยละ 81.70	100	30 ส.ค.66	-	-	-	71	สโมสรนักศึกษา
	1.10.12 กิจกรรมรับน้องสมาชิกใหม่ (First Meet) ประจำปี 2566			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมได้ความรู้เกี่ยวกับการทำงานภายในชุมชนนิตยสารออนไลน์ (a LA carte Magazine) มีความรู้เพิ่มขึ้นระดับ 8 จาก 10 2. มีนักศึกษาที่สมัครเข้าชุมชนนิตยสารออนไลน์ (a LA carte Magazine) ร้อยละ 60 (18 คน)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมได้ความรู้เกี่ยวกับการทำงานภายในชุมชนนิตยสารออนไลน์ (a LA carte Magazine) มีความรู้เพิ่มขึ้นระดับ 8 2. มีนักศึกษาที่สมัครเข้าชุมชนนิตยสารออนไลน์ (a LA carte Magazine) ร้อยละ 160 (48 คน)	100	13 ก.พ.66	1,500	1,500	100	48	สโมสรนักศึกษา
	1.10.13 กิจกรรมฝึกงานสโมสรนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ ปีการศึกษา 2566			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 20 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการตอบแบบสอบถามข้อมูลที่ได้ฝึกอบรม 7 คะแนนจาก 10 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 25 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการตอบแบบสอบถามข้อมูลที่ได้ฝึกอบรม 8/ คะแนนจาก 10 คะแนน	100	11 ก.ย. 66 - 31 ม.ค. 67	8,000	7,525	94	25	สโมสรนักศึกษา

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
	1.10.14 กิจกรรมการเลือกตั้งผู้แทนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 คณะศิลปศาสตร์ ปีการศึกษา 2566			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาที่ได้เป็นผู้แทนชั้นปีที่ 1 จำนวน 1 คน 2. ร้อยละของนักศึกษาที่มาใช้สิทธิเลือกตั้งร้อยละ 90 (180 คน) 3. คะแนนประเมินการตระหนักถึงการใช้สิทธิและหน้าที่ตามระบอบประชาธิปไตยมากกว่าระดับ 3.51	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักศึกษาที่ได้เป็นผู้แทนชั้นปีที่ 1 จำนวน 1 คน 2. ร้อยละของนักศึกษาที่มาใช้สิทธิเลือกตั้งร้อยละ 91.25 (183 คน) 3. คะแนนประเมินการตระหนักถึงการใช้สิทธิและหน้าที่ตามระบอบประชาธิปไตย ระดับ 4.66	100	7 ก.ย.66	1,870	1,870	100	188	สโมสรนักศึกษา	
	1.10.15 กิจกรรม "ศิลปศาสตร์สานสัมพันธ์" ปีการศึกษา 2566			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้เรื่องวิธีการทำงานเป็นทีมของนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4 2. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมดำเนินการเป็นผู้จัดโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินด้านความเป็นผู้นำและการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า ไม่น้อยกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 4. จำนวนนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้เรื่องวิธีการทำงานเป็นทีมของนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการ 4.54 2. จำนวนนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าร่วมดำเนินการเป็นผู้จัดโครงการร้อยละ 87.27 3. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินด้านความเป็นผู้นำและการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า 4.54 4. จำนวนนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการร้อยละ 94	100	20 ก.ย.66	52,000	48,326	93	380	สโมสรนักศึกษา	
1.11	โครงการพัฒนาศิลปศาสตร์บัณฑิตที่พึงประสงค์ ประจำปีงบประมาณ 2566 - กิจกรรมเปลี่ยนภาษาให้เป็นเงิน ตอน อยากรับเงินนักศึกษา - กิจกรรม To Experience an Experience with RD, a Franchisee of KFC (Batch 1)	1.1 เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ 1.2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความรู้ ทักษะจากศาสตร์สาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์ 1.6 เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างคณะฯ กับศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	1.1.1 สร้างและปรับปรุงพัฒนารายวิชาเพื่อเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานจริง 1.2.1 มีโครงการส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาในการสร้างสรรค์ผลงานที่ตอบโจทย์วิชาชีพในอนาคต 1.6.1 จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.2.1(1) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีปีสุดท้ายที่ถูกพัฒนาให้เป็น Global Citizen และ Global Talents ร้อยละ 80 1.2.1(2) จำนวนชั่วโมงต่อปีการศึกษาที่ส่วนงานจัดกระบวนการพัฒนานักศึกษาที่ตอบสนองต่อการเป็น Global Citizen และ Global Talents และ Entrepreneurship 100 ชั่วโมง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.2.1(1) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีปีสุดท้ายที่ถูกพัฒนาให้เป็น Global Citizen และ Global Talents ร้อยละ 52.34 1.2.1(2) จำนวนชั่วโมงต่อปีการศึกษาที่ส่วนงานจัดกระบวนการพัฒนานักศึกษาที่ตอบสนองต่อการเป็น Global Citizen และ Global Talents และ Entrepreneurship 460 ชั่วโมง	75	1 ต.ค.65-31 ส.ค.66	50,000	39,342	79	136	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยกิจการนักศึกษา	
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีถูกพัฒนาให้เป็น Global Citizen และ Global Talents ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 80 2. ทุกโครงการย่อยที่จัด สามารถพัฒนานักศึกษาตามเกณฑ์การพัฒนาทักษะจิตสำนึกเพื่อผู้อื่น หรือ Mahidol HIDEF หรือ 21st Century ได้ 3. จำนวนนักศึกษาเข้าร่วมโครงการย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมาย 4. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีถูกพัฒนาให้เป็น Global Citizen และ Global Talents ร้อยละ 100 2. ทุกโครงการย่อยที่จัด สามารถพัฒนานักศึกษาตามเกณฑ์การพัฒนาทักษะจิตสำนึกเพื่อผู้อื่น หรือ Mahidol HIDEF หรือ 21st Century ได้ 3. จำนวนนักศึกษาเข้าร่วมโครงการย่อย ร้อยละ 90.44 ของกลุ่มเป้าหมาย 4. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม 4.63 จากคะแนนเต็ม 5	83.33							

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1.12	โครงการศึกษาศาสตร์-ศิลป:MULA & SDGs	1.2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความรู้ ทักษะจากศาสตร์สาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์	1.1.1 สร้างและปรับปรุงพัฒนารายวิชาเพื่อเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานจริง 1.2.1 มีโครงการส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาในการสร้างสรรค์ผลงานที่ตอบโจทย์วิชาชีพในอนาคต	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนโครงการที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) 1 โครงการ 2. คะแนนความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการแข่งขันไม่ต่ำกว่า 4.00 จาก 5 คะแนนเต็ม 3. คะแนนความรู้ที่ได้รับจากการร่วมแข่งขันไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 4. คะแนนทักษะการทำงานเป็นทีมที่ได้รับจากการร่วมแข่งขันไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนโครงการที่สอดคล้องกับเป้าหมายพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) 1 โครงการ 2. คะแนนความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการแข่งขัน 4.17 3. คะแนนความรู้ที่ได้รับจากการร่วมแข่งขัน 4.40 4. คะแนนทักษะการทำงานเป็นทีมที่ได้รับจากการร่วมแข่งขัน 4.57	100	20 เม.ย. -18 พ.ค.66	120,000	116,008	97	204	1. ประธานหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาไทย 2. อ.ดร.พงษ์กรณ์ วีรพิพรรณ
1.13	โครงการศิลปศาสตร์ที่ให้ความรู้ภาษาอังกฤษในชุมชน (ยกเลิกโครงการ)	1.1 เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ 1.2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความรู้ ทักษะจากศาสตร์สาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์ 1.5 เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างคณะฯ และหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1.1.1 สร้างและปรับปรุงพัฒนารายวิชาเพื่อเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานจริง 1.2.1 มีโครงการส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาในการสร้างสรรค์ผลงานที่ตอบโจทย์วิชาชีพในอนาคต 1.5.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ				ส.ค.66	-	-	-	-	1. ประธานหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาอังกฤษ 2. ผศ.ดร.รุ่งภัทร เริงพิทยา
1.14	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนไปจีน	-	-	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. นักศึกษาที่จะเดินทางไปเรียนที่ SJTU เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน 3. การตระหนักถึงคุณค่าของทักษะทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน (Social Skill) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการฯ เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 7 คะแนนจาก 10 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. นักศึกษาที่จะเดินทางไปเรียนที่ SJTU เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ 90 2. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ 4.76 3. การตระหนักถึงคุณค่าของทักษะทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน (Social Skill) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการฯ เฉลี่ย 9.78 คะแนน	100	1 / 18 / 19 ก.ค.66	15,000	12,846	86	40	1. ประธานหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน 2. เจ้าหน้าที่/ผู้ประสานงานหลักของหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน
1.15	โครงการสานสัมพันธ์พี่น้องที่เอเซีย	1.6 เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างคณะฯ กับศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	1.6.1 จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันและศิษย์ปัจจุบัน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. นักศึกษาใหม่รหัส 66 เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. คะแนนเฉลี่ยความคิดเห็นต่อการเกิดความผูกพันหลังเข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 4 คะแนนจากคะแนนเต็ม 5 คะแนน 3. การตระหนักถึงคุณค่าของการติดต่อสื่อสารและการร่วมมือกัน (Communication Collaboration) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการฯ เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 7 คะแนนจาก 10 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. นักศึกษาใหม่รหัส 66 เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ 97.14 2. คะแนนเฉลี่ยความคิดเห็นต่อการเกิดความผูกพันหลังเข้าร่วมโครงการฯ 4.76 คะแนน 3. การตระหนักถึงคุณค่าของการติดต่อสื่อสารและการร่วมมือกัน (Communication Collaboration) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการฯ เฉลี่ย 9.78	100	20 ก.ค.66	20,000	19,836	99	68	1. ประธานหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน 2. เจ้าหน้าที่/ผู้ประสานงานหลักของหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1.16	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมจีน	-	-	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ ที่คงอยู่ร้อยละ 80 ของแต่ละกิจกรรมย่อย 2. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความก้าวหน้าของตนเองของผู้เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 7 คะแนนจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน 3. คะแนนเฉลี่ยทักษะศิลปวัฒนธรรมจีนของผู้เข้าร่วมโครงการฯ หลังเข้าร่วมโครงการฯ ประเมินโดยวิทยากร ไม่น้อยกว่า 7 คะแนนจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน 4. การตระหนักถึงความสำคัญของความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 7 คะแนน จาก 10 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ ที่คงอยู่ร้อยละ 60.31 ของแต่ละกิจกรรมย่อย 2. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความก้าวหน้าของตนเองของผู้เข้าร่วมโครงการฯ 7.41 คะแนนจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน 3. คะแนนเฉลี่ยทักษะศิลปวัฒนธรรมจีนของผู้เข้าร่วมโครงการฯ หลังเข้าร่วมโครงการฯ ประเมินโดยวิทยากร 9.43 คะแนนจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน 4. การตระหนักถึงความสำคัญของความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ เฉลี่ย 7.80 จาก 10 คะแนน	75	11 ม.ค.-2 พ.ค.66	50,000	50,000	100	17	1. ประธานหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน 2. เจ้าหน้าที่/ผู้ประสานงานหลักของหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน
1.17	โครงการเทศกาลตรุษจีน	-	-	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้ความเข้าใจวัฒนธรรมจีนไม่น้อยกว่า 7 จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน 2. การตระหนักถึงความสำคัญของความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 7 คะแนน จาก 10 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้ความเข้าใจวัฒนธรรมจีน 8.5 คะแนน 2. การตระหนักถึงความสำคัญของความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ เฉลี่ย 10 คะแนน จาก 10 คะแนน	100	1 ก.พ.66	25,000	25,000	100	125	1. ประธานหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน 2. เจ้าหน้าที่/ผู้ประสานงานหลักของหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน
1.18	โครงการเทศกาลไหว้พระจันทร์	-	-	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้ความเข้าใจวัฒนธรรมจีนไม่น้อยกว่า 7 คะแนนจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน 2. การตระหนักถึงความสำคัญของความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 7 คะแนนจาก 10 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความรู้ความเข้าใจวัฒนธรรมจีนไม่น้อยกว่า 7 คะแนน 2. การตระหนักถึงความสำคัญของความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ เฉลี่ย 9.96 คะแนน	100	13 ก.ย.66	15,000	13,712	91	78	1. ประธานหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน 2. เจ้าหน้าที่/ผู้ประสานงานหลักของหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน
1.19	โครงการวิเทศสัมพันธ์ (มีกิจกรรมทั้งหมด 28 กิจกรรม)	1.5 เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างคณะฯ และหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1.5.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.5.1(1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติครบทั้ง 3 ด้านจำนวน 5 โครงการ 1.5.1(2) จำนวนนักศึกษาที่มีการแลกเปลี่ยนทั้ง inbound และ outbound 30 คน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 1.5.1(1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติครบทั้ง 3 ด้านจำนวน 19 โครงการ 1.5.1(2) จำนวนนักศึกษาที่มีการแลกเปลี่ยนทั้ง inbound และ outbound 43 คน	100	1 ต.ค.65-31 ส.ค.66	1,000,000	622,815	62	401	1. รองคณบดีฝ่ายส่งเสริมความเป็นนานาชาติและบัณฑิตศึกษา 2. เจ้าหน้าที่ที่หน่วยวิเทศสัมพันธ์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. แต่ละโครงการย่อยครอบคลุมองค์ประกอบอย่างน้อย 1 ด้าน (การศึกษา การวิจัย หรือการเคลื่อนย้าย) 2. จำนวนนักศึกษาที่มีการแลกเปลี่ยนทั้ง inbound และ outbound 2.1 จำนวนนักศึกษา inbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป ไม่น้อยกว่า 7 คน 2.2 จำนวนนักศึกษา inbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป ไม่น้อยกว่า 4 คน 2.3 จำนวนนักศึกษา outbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป ไม่น้อยกว่า 6 คน 2.4 จำนวนนักศึกษา outbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป ไม่น้อยกว่า 13 คน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. แต่ละโครงการย่อยครอบคลุมองค์ประกอบอย่างน้อย 1 ด้าน (การศึกษา การวิจัย หรือการเคลื่อนย้าย) 2. จำนวนนักศึกษาที่มีการแลกเปลี่ยนทั้ง inbound และ outbound 2.1 จำนวนนักศึกษา inbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป 18 คน 2.2 จำนวนนักศึกษา inbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป 8 คน 2.3 จำนวนนักศึกษา outbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป 9 คน 2.4 จำนวนนักศึกษา outbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป 8 คน	100						
1.20	โครงการจัดซื้อทรัพยากรสารสนเทศ	1.1 เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ 1.2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความรู้ ทักษะจากศาสตร์สาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์	1.1.1 สร้างและปรับปรุงพัฒนา รายวิชาเพื่อเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานจริง 1.2.1 มีโครงการส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาในการสร้างสรรค์ผลงานที่ตอบโจทย์วิชาชีพในอนาคต	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. สถิติผู้เข้าใช้บริการห้องสมุดคณะศิลปศาสตร์ จำนวนมากกว่า 1,000 คน 2. สถิติผู้อ่าน/ผู้ใช้ทรัพยากรสารสนเทศที่ซื้อเข้าใหม่ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ของทรัพยากรสารสนเทศที่ซื้อเข้าใหม่ 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจการใช้บริการห้องสมุดคณะศิลปศาสตร์ ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. สถิติผู้เข้าใช้บริการห้องสมุดคณะศิลปศาสตร์ จำนวน 3,879 คน 2. สถิติผู้อ่าน/ผู้ใช้ทรัพยากรสารสนเทศที่ซื้อเข้าใหม่ ร้อยละ 16.12 ของทรัพยากรสารสนเทศที่ซื้อเข้าใหม่ 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจการใช้บริการห้องสมุดคณะศิลปศาสตร์ 4.67 จากคะแนนเต็ม 5	74.34	1 พ.ย.65 -30 ก.ย.66	120,000	119,232	99	3,879	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่หน่วยพัฒนาการเรียนรู้ (ห้องสมุดฯ)
1.21	โครงการ MULA Book Talk# ห้องสมุดสำหรับนักอ่านต่าง Gen	1.1 เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ 1.2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความรู้ ทักษะจากศาสตร์สาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์	1.1.1 สร้างและปรับปรุงพัฒนา รายวิชาเพื่อเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานจริง 1.2.1 มีโครงการส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาในการสร้างสรรค์ผลงานที่ตอบโจทย์วิชาชีพในอนาคต	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนกิจกรรมเสวนา 1 กิจกรรม 2. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมาย 3. ผลการประเมินจากแบบสอบถาม ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และแสดงความคิดเห็นจากการอ่าน ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนกิจกรรมเสวนา 1 กิจกรรม 2. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 125 ของกลุ่มเป้าหมาย 3. ผลการประเมินจากแบบสอบถาม ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และแสดงความคิดเห็นจากการอ่าน 4.58	100	15 มี.ค.66	34,000	27,037	80	197	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่หน่วยพัฒนาการเรียนรู้ (ห้องสมุดฯ)

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1.22	โครงการติดต่อทางปัญญาภาษาและวัฒนธรรม เพื่อสร้างโอกาสแห่งการเรียนรู้ด้วยตนเอง ประจำปี 2566 - กิจกรรม Conversation Club : จิบชาเรียนรู้ภาษาและวัฒนธรรมตะวันตก - กิจกรรม Eastern Language Club - กิจกรรม Career Workshop - กิจกรรม LLC Star Day (MU Language and Multimedia Contest) - กิจกรรม IT & Trainee (จัดซื้อสื่อการเรียนรู้) - กิจกรรม Language Upshill - กิจกรรม Social Engagement	1.1 เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ 1.2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความรู้ ทักษะจากศาสตร์สาขาต่างๆ เพื่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์	1.2.1 มีโครงการส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาในการสร้างสรรค์ผลงานที่ตอบโจทย์วิชาชีพในอนาคต 1.4.1 พัฒนานวัตกรรมการศึกษาที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มผู้เรียน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนการประเมินทักษะ/ความรู้หลังจากเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ หรือการประยุกต์ใช้ความรู้/วัฒนธรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 2. ระดับความพึงพอใจต่อโครงการในการตอบโจทย์ความต้องการรวมถึงวิชาชีพในอนาคต ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. คะแนนประเมินความสามารถในการประยุกต์ skill preparation for global citizenship ด้วยตัวเอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 4. ทุกโครงการย่อยที่จัด สามารถพัฒนานักศึกษาตามเกณฑ์การพัฒนาทักษะจิตสำนึกเพื่อผู้อื่น หรือ Mahidol HIDEF หรือ 21st Century ได้จำนวนโครงการที่สอดคล้องกับ SDGs ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. คะแนนการประเมินทักษะ/ความรู้หลังจากเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ หรือการประยุกต์ใช้ความรู้ภาษา/วัฒนธรรม ร้อยละ 91 2. ระดับความพึงพอใจต่อโครงการในการตอบโจทย์ความต้องการรวมถึงวิชาชีพในอนาคต ร้อยละ 80 3. คะแนนประเมินความสามารถในการประยุกต์ skill preparation for global citizenship ด้วยตัวเอง ไม่มีการวัดผล 4. ทุกโครงการย่อยที่จัด สามารถพัฒนานักศึกษาตามเกณฑ์การพัฒนาทักษะจิตสำนึกเพื่อผู้อื่น หรือ Mahidol HIDEF หรือ 21st Century ได้ จำนวนโครงการที่สอดคล้องกับ SDGs จำนวน 1 โครงการ	75	21 ธ.ค.65-1 ก.ย.66	300,000	189,029	63	1,267	1. ประธานศูนย์การเรียนรู้ภาษา (LLC) 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์การเรียนรู้ (LLC)
1.23	โครงการมหิดลวิชาการ (ครั้งที่ 2)	1.5 เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างคณะ และหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1.5.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ 1,500 คน 2. คะแนนเฉลี่ยการรับทราบข้อมูลหลักสูตรที่ถูกต้องร้อยละ 70 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวมไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 4. ความเข้าใจที่มีต่อหลักสูตรแต่ละหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ 1,798 คน 2. คะแนนเฉลี่ยการรับทราบข้อมูลหลักสูตรที่ถูกต้องร้อยละ 85.10 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวม 4.45 4. ความเข้าใจที่มีต่อหลักสูตรแต่ละหลักสูตร 90.10	100	17-18 ก.ย.66	142,000.00	134,439	95	1,798	1. รองคณบดีฝ่ายการศึกษา 2. หัวหน้างานการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้
1.24	โครงการการสื่อสารเกี่ยวกับประเด็นอ่อนไหวทางสังคม			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ 80 2. จำนวนชั่วโมงที่นักศึกษาสามารถพัฒนาตามเกณฑ์ Mahidol HIDEF 6 ชั่วโมง 3. ร้อยละการเข้าร่วมกิจกรรมและร่วมแสดงความคิดเห็นกับวิทยากร 80 4. คะแนนจากแบบทดสอบ/การประเมินวิทยากรได้คะแนนร้อยละ 80 ขึ้นไป 5. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 4.50	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ 78.57 2. จำนวนชั่วโมงที่นักศึกษาสามารถพัฒนาตามเกณฑ์ Mahidol HIDEF 6 ชั่วโมง 3. ร้อยละการเข้าร่วมกิจกรรมและร่วมแสดงความคิดเห็นกับวิทยากร 78.57 4. คะแนนจากแบบทดสอบ/การประเมินวิทยากรได้คะแนนร้อยละ 80 5. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม 4.52	60%	28 ก.พ./3 มี.ค.66	18,000	18,000	100	54	อ.ดร.ศิธา จุฑารัตน์
1.25	โครงการพัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต			ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ หลักสูตรที่พัฒนาได้รับการอนุมัติดำเนินการในปีการศึกษา 2567	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ หลักสูตรที่พัฒนาไม่ได้รับการอนุมัติดำเนินการในปีการศึกษา 2567	0	1 เม.ย.-30 ก.ย.66	61,500	-	-	-	อ.ดร.ณัฐณี สัจจนกุล
1.26	โครงการละครประยุกต์ เพื่อการเรียนรู้และอยู่ร่วมกับอย่างยั่งยืน	1.1 เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ 1.2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความรู้ ทักษะจากศาสตร์สาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์	1.2.1 มีโครงการส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาในการสร้างสรรค์ผลงานที่ตอบโจทย์วิชาชีพในอนาคต	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 50 คน 2. ระดับความพึงพอใจของนักศึกษา ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากระดับคะแนน 5.00	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 25 คน 2. ระดับความพึงพอใจของนักศึกษา 4.18 จากระดับคะแนน 5.00	75	24/31 มีนาคม / 1 เมษายน 2566	15,550	14,940	96	25	อ.ดร.เทพ บุญตานนท์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1.27	โครงการพิธีเปิดป้ายสถาบันขงจื้อมหาวิทยาลัยมหิดล	1.5 เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างคณะฯ และหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1.5.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมพิธีเปิดป้าย ไม่น้อยกว่า 60 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมงาน ไม่น้อยกว่า 4.25 ของระดับคะแนน 5.00	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมพิธีเปิดป้าย จำนวน 101 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมงาน ไม่ได้ประเมินผล	84.16	26 มี.ย.67	405,350.00	369,262	91	101	งานวิจัยและวิชาการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 = 27 โครงการ								3,265,069	2,504,013	77		
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขยายโอกาสการทำวิจัยและส่งเสริมความร่วมมือเพื่อผลิตงานวิจัยแบบบูรณาการ												
2.1	โครงการอาศรมศิลปศาสตร์วิจัย	2.1 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยหรือนวัตกรรม 2.2 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ	2.1.1 สนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยแบบบูรณาการที่นำไปใช้ประโยชน์ในสังคมและเชิงพาณิชย์ 2.1.2 พัฒนาระบบนักวิจัยที่เลี้ยง 2.1.3 สนับสนุนทุนวิจัยจากภายในและภายนอก 2.2.1 สนับสนุนการสร้างเครือข่ายทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติเพื่อผลิตและเผยแพร่งานวิจัย	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 2.1.1(1) จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (International Publication per year) ในระดับชาติและนานาชาติ 15 เรื่อง 2.2.2(2) จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ร่วมกับสถาบัน/นักวิจัยสังกัดอื่นในระดับนานาชาติ 3 เรื่อง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 2.1.1(1) จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (International Publication per year) ในระดับชาติและนานาชาติ 17 เรื่อง 2.2.2(2) จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ร่วมกับสถาบัน/นักวิจัยสังกัดอื่นในระดับนานาชาติ 1 เรื่อง	66.66	1 ก.พ.-31 ส.ค.66	50,000	8,826	18	22	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่หน่วยบริหารงานวิจัย
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนที่เลี้ยงวิจัยภายใน/ภายนอกคณะศิลปศาสตร์ ไม่น้อยกว่า 4 คน 2. จำนวนโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนวิจัยจากคณะศิลปศาสตร์ ไม่น้อยกว่า 3 โครงการ 3. จำนวนโครงการวิจัยที่มีปรึกษาโครงการเป็นนักวิจัยในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า 3 เรื่อง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนที่เลี้ยงวิจัยภายใน/ภายนอกคณะศิลปศาสตร์ จำนวน 4 คน 2. จำนวนโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนวิจัยจากคณะศิลปศาสตร์ จำนวน 1 โครงการ 3. จำนวนโครงการวิจัยที่มีปรึกษาโครงการเป็นนักวิจัยในระดับนานาชาติ 0 เรื่อง	33.33						
2.2	โครงการเครือข่ายวิจัยสัมพันธ์	2.1 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยหรือนวัตกรรม 2.2 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ	2.1.1 สนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยแบบบูรณาการที่นำไปใช้ประโยชน์ในสังคมและเชิงพาณิชย์ 2.1.3 สนับสนุนทุนวิจัยจากภายในและภายนอก 2.2.1 สนับสนุนการสร้างเครือข่ายทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติเพื่อผลิตและเผยแพร่งานวิจัย	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 2.2.1(1) จำนวนโครงการวิจัยที่มีความร่วมมือกับองค์กรระดับนานาชาติ 4 โครงการ 2.2.1(2) จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์(Publication)ในระดับชาติ (ตามประกาศ กพอ. ปีปัจจุบัน) 5 เรื่อง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 2.2.1(1) จำนวนโครงการวิจัยที่มีความร่วมมือกับองค์กรระดับนานาชาติ 5 โครงการ 2.2.1(2) จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์(Publication)ในระดับชาติ (ตามประกาศ กพอ. ปีปัจจุบัน) 4 เรื่อง	90	3 ม.ค.-31 ส.ค.66	50,000	24,557	49	33	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่หน่วยบริหารงานวิจัย
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ต้นฉบับบทความวิจัยร่วมกับนักวิจัยสังกัดองค์กรระดับนานาชาติ จำนวน 4 ชิ้นงาน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ต้นฉบับบทความวิจัยร่วมกับนักวิจัยสังกัดองค์กรระดับนานาชาติ จำนวน 5 ชิ้นงาน	100						

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
2.3	โครงการ Research Publication Support Services - กิจกรรม "Research Publication Support Services (สนับสนุน)"	2.1 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยหรือนวัตกรรม 2.2 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ 2.3 เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	2.1.1 สนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยแบบบูรณาการที่นำไปใช้ประโยชน์ในสังคมและเชิงพาณิชย์ 2.2.1 สนับสนุนการสร้างเครือข่ายทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติเพื่อผลิตและเผยแพร่งานวิจัย 2.3.1 พัฒนาระบบสนับสนุนการตีพิมพ์งานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ 2.3.2 สร้างระบบการบริหารจัดการ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 2.2.2 (1) จำนวนบทความตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ 15 เรื่อง 2.2.2 (3) จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ที่สอดคล้องกับหมวดของ SDG 10 เรื่อง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 2.2.2 (1) จำนวนบทความตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ 17 เรื่อง 2.2.2 (3) จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ที่สอดคล้องกับหมวดของ SDG 7 เรื่อง	85	1 เม.ย.-31 ส.ค.66	80,000	63,305	79	5	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่หน่วยบริหารงานวิจัย
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (Publication) ในระดับนานาชาติ (Scopus) ไม่น้อยกว่า 10 เรื่อง 2. จำนวนผู้มารับบริการในโครงการไม่น้อยกว่า 7 คน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (Publication) ในระดับนานาชาติ (Scopus) จำนวน 8 เรื่อง 2. จำนวนผู้มารับบริการในโครงการ จำนวน 5 คน	0						
2.4	โครงการห้องวิจัยทางภาษาศาสตร์	2.1 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยหรือนวัตกรรม	2.1.1 สนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยแบบบูรณาการที่นำไปใช้ประโยชน์ในสังคมและเชิงพาณิชย์	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. โปรแกรมการวิเคราะห์ข้อมูลงานวิจัย ไม่น้อยกว่า 2 โปรแกรม 2. จำนวนผลผลิตงานวิจัยด้านภาษาศาสตร์ ไม่น้อยกว่า 2 เรื่อง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. โปรแกรมการวิเคราะห์ข้อมูลงานวิจัย จำนวน 1 โปรแกรม 2. จำนวนผลผลิตงานวิจัยด้านภาษาศาสตร์ 0 เรื่อง	25	3 ม.ค.-31 ส.ค.66	1,179,000	1,081,812	92	6	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่หน่วยบริหารงานวิจัย
2.5	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ครั้งที่ 7	2.2 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ	2.2.1 สนับสนุนการสร้างเครือข่ายทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติเพื่อผลิตและเผยแพร่งานวิจัย	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมการประชุม ไม่น้อยกว่า 120 คน 2. จำนวนบทความและบทความวิชาการ/บทความวิจัย ที่ส่งเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 30 ชิ้น 3. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการประชุม ไม่ต่ำกว่า 4.25 จากระดับ 5 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมการประชุม 89 คน 2. จำนวนบทความและบทความวิชาการ/บทความวิจัย ที่ส่งเข้าร่วม 28 ชิ้น 3. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการประชุม 4.60	33.33	23 มี.ย.66	170,000	150,858	89	89	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายส่งเสริมวิชาการและชุมชนสัมพันธ์ 3. หัวหน้างานวิจัยและวิชาการ
2.6	โครงการจัดทำวารสารศิลปศาสตร์	2.2 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ 2.3 เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	2.2.1 สนับสนุนการสร้างเครือข่ายทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติเพื่อผลิตและเผยแพร่งานวิจัย 2.3.1 พัฒนาระบบสนับสนุนการตีพิมพ์งานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนวารสารรูปแบบออนไลน์ ไม่น้อยกว่า 2 ฉบับ 2. บทความในวารสารศิลปศาสตร์ ได้รับการพิจารณาผลงานทางวิชาการ (Peer Reviews) ไม่น้อยกว่า 12 บทความ ต่อ 2 ฉบับ/ปี	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. วารสารรูปแบบออนไลน์ จำนวน 2 ฉบับ 2. บทความในวารสารศิลปศาสตร์ ได้รับการพิจารณาผลงานทางวิชาการ (Peer Reviews) 12 บทความต่อ 1 ปี	100	3 ม.ค.- 31 ส.ค.66	120,000	101,200	84	71	1. หัวหน้างานวิจัยและวิชาการ 2. ผศ.ดร.อภิสิทธิ์ชัย เกษมผลกุล 3. เจ้าหน้าที่หน่วยพัฒนาการเรียนรู้อัจฉริยะ (ห้องสมุดฯ)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 = 6 โครงการ								1,649,000	1,430,558	87		

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างผลงานบริการวิชาการให้เกิดมูลค่าและเป็นประโยชน์แก่สังคม												
3.1	โครงการเครือข่ายความร่วมมือศูนย์ทดสอบภาษา MU-ELT	3.1 เพื่อได้รับความร่วมมือในการบริการวิชาการในระดับชาติ	3.1.1 สร้างคู่ความร่วมมือให้การยอมรับในผลิตภัณฑ์และบริการวิชาการ 3.1.2 ขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มมากขึ้น	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.1.1(1) จำนวนหน่วยงานที่เป็นเครือข่ายในการให้บริการจัดสอบ จำนวน 1 หน่วยงาน 3.1.1(2) จำนวนผู้สมัครสอบแต่ละครั้งของการจัดสอบ ณ หน่วยงานที่เป็นเครือข่าย 50 คน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.1.1(1) จำนวนหน่วยงานที่เป็นเครือข่ายในการให้บริการจัดสอบ จำนวน 1 หน่วยงาน 3.1.1(2) จำนวนผู้สมัครสอบแต่ละครั้งของการจัดสอบ ณ หน่วยงานที่เป็นเครือข่าย 39 คน	89	1 พ.ย.65-30 ก.ย.66	21,500	7,358	34	39	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวมของแต่ละโครงการย่อย ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 2. จำนวนการจัดสอบไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวมของแต่ละโครงการย่อย 4.55 2. จำนวนการจัดสอบ 1 ครั้ง	100						
3.2	โครงการจัดสอบภาษาอังกฤษมหาวิทยาลัยมหิดล (Mahidol University English Language Test: MU-ELT) (Paper-based Examination) และ Computer-based Examination)	3.2 เพื่อสร้างผลตอบแทนจากผลงานบริการวิชาการสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน	3.2.1 สร้างงานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 5,000,000 บาท	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 11,502,005 บาท	100	1 ต.ค.65-31ส.ค.66	4,000,000	557,507	14	3,829	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ละครั้งการจัดสอบ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 2. จำนวนผู้สมัครสอบแต่ละครั้ง ไม่น้อยกว่า 1,100 คน (รูปแบบ Paper-based ไม่น้อยกว่า 1,000 คน และรูปแบบ computer-based ไม่น้อยกว่า 100 คน)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ละครั้งการจัดสอบ ร้อยละ 78.37 2. จำนวนผู้สมัครสอบแต่ละครั้ง เฉลี่ย 1,048 คน (รูปแบบ Paper-based 775 คน และ รูปแบบ computer-based 273 คน)	97.63						
3.3	โครงการอบรมภาษาอังกฤษเข้มข้นตามมาตรฐาน CEFR (CEFR Intensive English Courses)	3.2 เพื่อสร้างผลตอบแทนจากผลงานบริการวิชาการสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน	3.2.1 สร้างงานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 5,000,000 บาท 3.2.1(2) ร้อยละจำนวนนักศึกษาที่สอบผ่านเงื่อนไขความสามารถภาษาอังกฤษ ร้อยละ 100	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 11,502,005 บาท 3.2.1(2) ร้อยละจำนวนนักศึกษาที่สอบผ่านเงื่อนไขความสามารถภาษาอังกฤษ ร้อยละ 89.08	94.54	21พ.ย.65-19 ต.ค. 66	4,000,000	3,205,652	80	3,909	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรจากการจัดโครงการ ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 20 2. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่สอบผ่านเงื่อนไขความสามารถภาษาอังกฤษ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 3. คะแนนความพึงพอใจโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรจากการจัดโครงการ ร้อยละ 44.70 2. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่สอบผ่านเงื่อนไขความสามารถภาษาอังกฤษร้อยละ 90.36 3. คะแนนความพึงพอใจโดยรวม 4.63 จากคะแนนเต็ม 5	96.78						
3.4	โครงการพัฒนา MU-ELT Internet-based	3.2 เพื่อสร้างผลตอบแทนจากผลงานบริการวิชาการสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน	3.2.1 สร้างงานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ำ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ละครั้งการจัดสอบไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 2. จำนวนครั้งที่ให้บริการจัดสอบด้วยระบบ Internet-based ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ละครั้งการจัดสอบ ร้อยละ 82.94 2. ให้บริการจัดสอบด้วยระบบ Internet-based จำนวน 1 ครั้ง	100	1 ต.ค.65-31 ส.ค. 66	45,000	38,167	85	323	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)
3.5	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรมัคคุเทศก์ทั่วไป (ต่างประเทศ)	3.2 เพื่อสร้างผลตอบแทนจากผลงานบริการวิชาการสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน	3.2.1 สร้างงานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ำ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 5,000,000 บาท	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 11,502,005 บาท	100	3 ม.ค.-31 ส.ค. 66	2,000,000	1,423,136	71	40	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการวิชาการ 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. รายรับจากโครงการบริการที่สร้างรายได้ 6,000,000 บาท (รวมทุกโครงการ) 2. ผลกำไรของโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 3. จำนวนผู้อบรม ไม่น้อยกว่า 40 คน 4. คะแนนความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. รายรับจากโครงการบริการที่สร้างรายได้ 6,000,000 บาท (รวมทุกโครงการ) 2. ผลกำไรของโครงการร้อยละ 30.47 3. จำนวนผู้อบรม 40 คน 4. คะแนนความพึงพอใจ 4.28	100						
3.6	โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อใช้ในชีวิตประจำวันและการทำงาน (In-house Training) ประจำปีงบประมาณ 2566	3.2 เพื่อสร้างผลตอบแทนจากผลงานบริการวิชาการสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน	3.2.1 สร้างงานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ำ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 5,000,000 บาท	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 11,502,005 บาท	100	1 ต.ค.65-31ส.ค.66	1,500,000	1,424,027	95	921	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ละโครงการย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 2. จำนวนการจัดโครงการ ไม่น้อยกว่า 10 โครงการ 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวมของแต่ละโครงการย่อย ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ละโครงการย่อย ร้อยละ 47.68 2. จำนวนการจัดโครงการ จำนวน 15 โครงการ 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวมของแต่ละโครงการย่อย 4.63 จากคะแนนเต็ม 5	100						

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
3.7	โครงการบริการวิชาการแบบมีรายได้ - อบรมผู้สอนภาษาไทยให้ชาวต่างประเทศ รุ่นที่ 24-29 - อบรมภาษาอังกฤษเพื่อการสอบ IELTS จำนวน 2 ครั้ง - บริการจัดสอบ TOEIC จำนวน 6 ครั้ง	3.2 เพื่อสร้างผลตอบแทนจากผลงานบริการวิชาการสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน	3.2.1 สร้างงานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 5,000,000 บาท	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.2.1(1) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 11,502,005 บาท	100	1 ต.ค.65-30 ก.ย.66	1,000,000	759,112	76	447	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ละโครงการย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 2. จำนวนการจัดโครงการ ไม่น้อยกว่า 10 โครงการ 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวมของแต่ละโครงการย่อย ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ละโครงการย่อย ร้อยละ 39.60 2. จำนวนการจัดโครงการ 14 โครงการ 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจโดยรวมของแต่ละโครงการย่อย 4.69	100						
3.8	โครงการพัฒนาระบบคลังข้อสอบ Mahidol University English language Test	3.2 เพื่อสร้างผลตอบแทนจากผลงานบริการวิชาการสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน	3.2.1 สร้างงานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนข้อสอบ 1 ชุด 2. ข้อสอบมีมาตรฐานผ่านการตรวจรับจากอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ได้จำนวนข้อสอบ 1 ชุด (150 ข้อ) 2. ข้อสอบมีมาตรฐานผ่านการตรวจรับจากอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ	100	1 ก.พ.-31 ส.ค. 66	25,000	20,300	81	7	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)
3.9	โครงการจัดสอบภาษาอังกฤษมหาวิทยาลัยมหิดล Mahidol University English Language Test สำหรับการแบ่งกลุ่มเรียนวิชาภาษาอังกฤษพื้นฐาน	3.2 เพื่อสร้างผลตอบแทนจากผลงานบริการวิชาการสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน	3.2.1 สร้างงานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ครั้งของการจัดสอบ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 2. จำนวนผู้สมัครสอบไม่น้อยกว่า 2,500 คน ต่อโครงการ 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของแต่ละครั้งการจัดสอบ ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลกำไรของแต่ครั้งของการจัดสอบร้อยละ 80.40 2. จำนวนผู้สมัครสอบ 3,669 คน ต่อโครงการ 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของแต่ละครั้งการจัดสอบ ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 (ไม่ได้เก็บข้อมูล)	66.66	4 / 22 / 23 ก.ค.66	571,977	504,910	88	3,669	1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์ทดสอบภาษาและพัฒนาทักษะทางวิชาการ (CAAS)
3.10	โครงการสร้างเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านชุมชนสัมพันธ์ - กิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลการท่องเที่ยวคลองมหาสวัสดิ์ - เสวนาความสำคัญของเอกสารตัวเขียนในประเทศไทยและประเทศลาว - ประชุมวิชาการขวัญประคอง ส่องทางไทย-ไท	3.1 เพื่อได้รับความร่วมมือการบริการวิชาการในระดับชาติ 3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.1.1 สร้างคู่ความร่วมมือให้ได้รับการยอมรับในผลิตภัณฑ์และบริการวิชาการ 3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.3.1 (1) จำนวนโครงการบริการวิชาการที่สร้างคุณค่าและมีความร่วมมือกับชุมชนที่ตอบพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยมหิดลกับสังคม (University Social Engagement) ที่ดำเนินการครบตามเกณฑ์ 4 ด้าน 2 โครงการ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 3.3.1 (1) จำนวนโครงการบริการวิชาการที่สร้างคุณค่าและมีความร่วมมือกับชุมชนที่ตอบพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยมหิดลกับสังคม (University Social Engagement) ที่ดำเนินการครบตามเกณฑ์ 4 ด้าน 2 โครงการ	100	ต.ค.65-ก.ย.66	80,000	32,740	41	161	1. ประธานศูนย์สยามทรนศน์ศึกษา 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์สยามทรนศน์ศึกษา
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนโครงการเพื่อสร้างเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านชุมชนสัมพันธ์ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของค่าเป้าหมาย 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของแต่ละครั้งการจัดโครงการ ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนโครงการเพื่อสร้างเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านชุมชนสัมพันธ์ 3 ครั้ง 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ 100 ของค่าเป้าหมาย 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของแต่ละครั้งการจัดโครงการ 4.63	100						

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
3.11	โครงการเล่าขานตำนานศาลาया ครั้งที่ 17	3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. ระดับการมีส่วนร่วมของชุมชน ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ 91.25 2. ระดับการมีส่วนร่วมของชุมชน 4.55 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม 4.76	100	4 ส.ค.66	30,000	28,561	95	73	1. ประธานศูนย์สยามทรนศน์ศึกษา 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์สยามทรนศน์ศึกษา
3.12	โครงการเผยแพร่คลังความรู้วัฒนธรรมท้องถิ่น	3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนต้นฉบับหนังสือ 2 เล่ม 2. จำนวนองค์กร/หน่วยงาน (ทั้งภาครัฐและเอกชน) ที่ได้รับการเผยแพร่ความรู้ ไม่น้อยกว่า 30 หน่วยงาน/องค์กร	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนต้นฉบับหนังสือ 2 เล่ม 2. จำนวนองค์กร/หน่วยงาน (ทั้งภาครัฐและเอกชน) ที่ได้รับการเผยแพร่ความรู้ 42 องค์กร	100	1 ก.พ.-30 ก.ย.66	160,000	147,416	92	181	1. ประธานศูนย์สยามทรนศน์ศึกษา 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์สยามทรนศน์ศึกษา
3.13	โครงการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ชุมชน : การพัฒนาแบบฝึกการอ่านสำหรับระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1	3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนสื่อการเรียนรู้เสริมหลักสูตรท้องถิ่นศึกษาสู่ชุมชน อย่างน้อย 1 สื่อ 2. จำนวนหน่วยงานหรือองค์กรที่ได้รับการเผยแพร่สื่อการเรียนรู้ที่ผลิตขึ้น ไม่น้อยกว่า 3 หน่วยงานหรือองค์กร 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5 4. โครงการที่ตอบพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยมหิดลกับสังคม 1 โครงการ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนสื่อการเรียนรู้เสริมหลักสูตรท้องถิ่นศึกษาสู่ชุมชน 1 สื่อ 2. จำนวนหน่วยงานหรือองค์กรที่ได้รับการเผยแพร่สื่อการเรียนรู้ที่ผลิตขึ้น 24 หน่วยงานหรือองค์กร 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม 4.68 4. โครงการที่ตอบพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยมหิดลกับสังคม 1 โครงการ	100	3 ม.ค.-31 มิ.ย.66	50,000	46,306	93	47	1. ประธานศูนย์สยามทรนศน์ศึกษา 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์สยามทรนศน์ศึกษา
3.14	โครงการประเมินสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพ สาขาวิชาชีพธุรกิจหนังสือและสิ่งพิมพ์ อาชีพนักแปล	3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้สมัครไม่น้อยกว่า 20 คน/ปี 2. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวมแต่ละครั้ง ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้สมัคร 23 คน/ปี 2. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวมแต่ละครั้ง 4.44	100	16-29 มิ.ย.66	40,130	27,385	68	23	1. ประธานศูนย์การแปลและการล่าม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์การแปลและการล่าม
3.15	โครงการเสวนาด้านการแปล/งานล่าม TIC Forum ประจำปีงบประมาณ 2566	3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 50 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 60 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 104 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ร้อยละ 80.54 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม 4.73 จากคะแนนเต็ม 5	100	10 พ.ค.66	10,000	9,545	95	104	1. ประธานศูนย์การแปลและการล่าม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์การแปลและการล่าม
3.16	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและผู้สนใจในการใช้เทคโนโลยีเพื่อขยายงานแปล/งานล่าม (ยกเลิก)	3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่ต่ำกว่า 30 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 60 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5			พ.ค.-ส.ค.66	-	-	-	-	1. ประธานศูนย์การแปลและการล่าม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์การแปลและการล่าม

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
3.17	โครงการอบรมการแปล	3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 20 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 60 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4.00 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 23 คน 2. คะแนนเฉลี่ยจากการทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ร้อยละ 73.34 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม 4.55	100.00	20/21/27/28 พ.ค. 3 มี.ย.66	63,350	58,559	92	23	1. ประธานศูนย์การแปลและการล่าม 2. เจ้าหน้าที่ศูนย์การแปลและการล่าม
3.18	โครงการเสวนาเปิดโลกวงการจีน - กิจกรรม ژی่วในไทย ครั้งที่ 1	3.3 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์แก่สังคม	3.3.1 สร้างงานบริการวิชาการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคมและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ด้วยตนเอง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการแต่ละครั้ง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. คะแนนเฉลี่ยจากการทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการแต่ละครั้ง ไม่น้อยกว่า 7 คะแนนจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการแต่ละครั้ง ร้อยละ 125 2. คะแนนเฉลี่ยจากการทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการแต่ละครั้ง 8.6	100	1 ก.พ.66	10,250	10,000	98	125	1. ประธานหลักสูตร สาขาวิชาภาษาจีน 2. เจ้าหน้าที่/ผู้ประสานงานหลักของหลักสูตรฯ สาขาวิชาภาษาจีน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 = 18 โครงการ								13,607,207	8,300,680	61		
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน												
4.1	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล - กิจกรรมเพิ่มทุนสมรรถนะในการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุนสังกัดงานการศึกษา - กิจกรรมประชุมนิเทศบุคลากรใหม่ - กิจกรรมติดตามและทบทวน PA สายสนับสนุน ปี 2566 - กิจกรรมประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส	4.1 เพื่อให้คณะศิลปศาสตร์ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	4.1.1 สร้างการรับรู้และผลักดันให้มีการดำเนินงานตามระบบธรรมาภิบาล	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 4.1.1(1) ร้อยละ 100 ของบุคลากรที่ปฏิบัติเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลที่ผ่านการรับรู้ PDPA 4.1.1 (2) ร้อยละ 100 ของนักศึกษาที่ผ่านการรับรู้ PDPA ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. บุคลากรมีความรู้และทักษะหลังการอบรมเพื่อนำไปใช้ปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพิ่มมากขึ้นร้อยละ 10 ของแต่ละโครงการย่อย 2. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการแต่ละครั้ง ไม่ต่ำกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 4.1.1(1) ร้อยละ 72 ของบุคลากรที่ปฏิบัติเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลที่ผ่านการรับรู้ PDPA 4.1.1 (2) ร้อยละ 60.11 ของนักศึกษาที่ผ่านการรับรู้ PDPA ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. บุคลากรมีความรู้และทักษะหลังการอบรมเพื่อนำไปใช้ปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพิ่มมากขึ้นร้อยละเฉลี่ยร้อยละ 52.60 ของแต่ละโครงการย่อย 2. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการเฉลี่ยแต่ละครั้ง 4.60 จากคะแนนเต็ม 5	66	1 ต.ค.65-31 ส.ค.66	82,875	48,008	58	190 (ทุกกิจกรรม)	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. หัวหน้าหน่วยและเจ้าหน้าที่หน่วยทรัพยากรบุคคลและนิติการ
4.2	โครงการการพัฒนาคุณภาพตามเกณฑ์การประเมิน TQA (EdPEx)	4.2 เพื่อส่งเสริมระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในการสนับสนุนพันธกิจหลักและการบริหารงาน	4.2.1 ใช้ระบบการควบคุมคุณภาพระดับชาติเพื่อสร้างการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 4.2.1(1) คะแนนผลการประเมิน EdPEx จากมหาวิทยาลัยสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา 277-322 (Process-2B/ Result-2 B)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 4.2.1(1) คะแนนผลการประเมิน EdPEx จากมหาวิทยาลัยสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา 277-322 (Process 1A-/ Result- 1B+)	0	1 มี.ค.-30 เม.ย.66	100,000	71,049	71	47	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. หัวหน้าและเจ้าหน้าที่งานแผนและพัฒนาคุณภาพ

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลการประเมินตนเองของผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี) และ บุคลากรสายสนับสนุนมีความตระหนักและเข้าใจในการพัฒนาระบบการทำงานของตนและหน่วยงาน ภายหลังจากเข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 2. รายงานผลข้อมูลตามเกณฑ์ EdPEX ส่งมหาวิทยาลัย 1 ฉบับ 3. ผู้เข้าร่วมส่งข้อมูล EdPEX ร้อยละ 60	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ผลการประเมินตนเองของผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี) และ บุคลากรสายสนับสนุนมีความตระหนักและเข้าใจในการพัฒนาระบบการทำงานของตนและหน่วยงาน ภายหลังจากเข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 31.50 2. รายงานผลข้อมูลตามเกณฑ์ EdPEX ส่งมหาวิทยาลัย 1 ฉบับ 3. ผู้เข้าร่วมส่งข้อมูล EdPEX ร้อยละ 50	94.44							
4.3	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศส่วนกลางและการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (E-Service)	4.2 เพื่อส่งเสริมระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในการสนับสนุนพันธกิจหลักและการบริหารงาน	4.2.2 สร้างระบบการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศส่วนกลางที่มีความเชื่อมโยงระบบการปฏิบัติงานและเพื่อการตัดสินใจ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนระบบสารสนเทศส่วนกลาง 1 ระบบ 2. จำนวนฐานข้อมูลส่วนกลางไม่น้อยกว่า 3 ฐาน 3. ระบบการให้บริการออนไลน์ไม่น้อยกว่า 5 ระบบ (E-Service)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนระบบสารสนเทศส่วนกลาง 0 ระบบ 2. จำนวนฐานข้อมูลส่วนกลาง จำนวน 0 ฐาน 3. ระบบการให้บริการออนไลน์ 3 ระบบ (E-Service)	20	1 เม.ย.-31 ก.ค.66	100,000	39,300	39	26	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. เลขานุการคณะศิลปศาสตร์	
4.4	โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าบุคลากรสายสนับสนุนให้มีความก้าวหน้าในตำแหน่ง (MULA Supporting Staff Training & Academic Development: A Ladder to MULA Practitioners/Mentoring)	4.3 เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนพันธกิจหลัก	4.3.1 สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. บุคลากรสายสนับสนุนผลิตผลงานได้ ไม่น้อยกว่า 8 เรื่อง เมื่อสิ้นสุดโครงการ 2. ผลงานที่เข้าโครงการผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินคุณภาพจากผู้เชี่ยวชาญร้อยละ 70 3. ระดับคะแนนประเมินความพึงพอใจของการจัดโครงการโดยรวม ไม่ต่ำกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. บุคลากรสายสนับสนุนผลิตผลงานได้ 8 เรื่อง เมื่อสิ้นสุดโครงการ 2. ผลงานที่เข้าโครงการผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินคุณภาพจากผู้เชี่ยวชาญร้อยละ 87.50 3. ระดับคะแนน 4.73	100	3 ม.ค.-30 ก.ย.66	104,800	76,902	73	45	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิชาการเพื่อสังคม 3. เจ้าหน้าที่หน่วยทรัพยากรบุคคลและนิติการ 4. เจ้าหน้าที่หน่วยบริหารงานวิจัย	
4.5	โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์ศิลปศาสตร์ MULA Branding - กิจกรรมพัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์ภายในและภายนอกองค์กร - กิจกรรมจัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำคณะฯ (ภาษาอังกฤษ) - กิจกรรมจัดทำเว็บไซต์คณะฯ 2 ภาษา (ไทย - อังกฤษ) - กิจกรรมให้บริการเพิ่มเติมประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรกลุ่มบริการลูกค้า	4.4 เพื่อสร้าง Brand MULA ในระดับชาติและนานาชาติ	4.4.1 เสริมสร้างภาพลักษณ์ผ่านคู่พันธมิตรด้านยุทธศาสตร์กับหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ 4.4.2 ประชาสัมพันธ์ Brand MULA เชิงรุก	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 4.4.1 (1) ร้อยละการรับรู้ภาพลักษณ์ Brand MULA ระดับชาติและนานาชาติ ร้อยละ 80	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 4.4.1 (1) ร้อยละการรับรู้ภาพลักษณ์ Brand MULA ระดับชาติและนานาชาติ ร้อยละ 86.80	100	1 ต.ค.65-30 ก.ย.66	150,000	132,436	88	619	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายสารสนเทศและสื่อสารองค์กร 3. เจ้าหน้าที่หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารองค์กร	
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. Website ที่แสดงข้อมูลไม่น้อยกว่า 2 ภาษา (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) 2. Website ที่แสดงผลข้อมูลที่เป็นปัจจุบันไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 3. ชุดข้อมูลการเผยแพร่ความรู้โดยบุคลากรคณะไม่น้อยกว่า 6 ชุด 4. ร้อยละการรับรู้ภาพลักษณ์ Brand MULA ระดับชาติและนานาชาติ ร้อยละ 80 5. จำนวนครั้งการเข้าชมเว็บไซต์ 10,000 ครั้ง	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. Website ที่แสดงข้อมูล 2 ภาษา (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) 2. Website ที่แสดงผลข้อมูลที่เป็นปัจจุบันร้อยละ 95 3. ชุดข้อมูลการเผยแพร่ความรู้โดยบุคลากรคณะ 7 ชุด 4. ร้อยละการรับรู้ภาพลักษณ์ Brand MULA ระดับชาติและนานาชาติ ร้อยละ 86.60 5. จำนวนครั้งการเข้าชมเว็บไซต์ 56,705 ครั้ง	100							

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4.6	โครงการศิลปศาสตร์สำนักงานสีเขียว (MULA Green Office)	4.6 เพื่อให้คณะฯ เป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office)	4.6.1 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ลดก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมความยั่งยืน ด้านพลังงาน น้ำ และลดปริมาณขยะ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 4.6.1(1) กิจกรรมและการรับรอง ผู้ทรงประเมินผลการรับรองอยู่ในระดับทองแดง (ดี)	ตัวชี้วัด/KPI ระดับยุทธศาสตร์ 4.6.1(1) กิจกรรมและการรับรอง อยู่ระหว่างการดำเนินการยังไม่ได้รับการประเมินจากผู้ทรง	0	5 พ.ค.-30 ก.ย.66	75,000	60,768	81	254	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกายภาพและสิ่งแวดล้อม 2. เลขานุการคณะฯ 3. หัวหน้างานบริหารและธุรการ
				ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. บุคลากรที่ปฏิบัติตามแนวทางนโยบายสำนักงานสีเขียว (Green Office) ร้อยละ 70 2. ค่าเฉลี่ยการรับรู้และเข้าใจแนวปฏิบัติของบุคลากรด้านสำนักงานสีเขียว (Green Office) ระดับ 4 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. บุคลากรที่ปฏิบัติตามแนวทางนโยบายสำนักงานสีเขียว (Green Office) ร้อยละ 76.30 2. ค่าเฉลี่ยการรับรู้และเข้าใจแนวปฏิบัติของบุคลากรด้านสำนักงานสีเขียว (Green Office) ระดับ 4.22	100						
4.7	โครงการสถานศึกษาปลอดภัย - กิจกรรมฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ - กิจกรรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น	4.6 เพื่อให้คณะฯ เป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office)	4.6.1 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ลดก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมความยั่งยืน ด้านพลังงาน น้ำ และลดปริมาณขยะ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนบุคลากรของคณะเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 2. ระดับความรู้ความเข้าใจหลังเข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5 3. จำนวนรายงาน 1 เล่ม	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนบุคลากรของคณะเข้าร่วมโครงการร้อยละ 91 2. ระดับความรู้ความเข้าใจหลังเข้าร่วมโครงการ 4.75 3. จำนวนรายงาน 1 เล่ม	100	1-31 ส.ค.66	80,000	50,385	63	123	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกายภาพและสิ่งแวดล้อม 2. เลขานุการคณะฯ 3. หัวหน้างานบริหารและธุรการ
4.8	โครงการระบบวิเคราะห์สารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล	4.3 เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนพันธกิจหลัก	4.3.1 สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล 1 ระบบ (จำนวนไม่น้อยกว่า 6 ชุดข้อมูล) 2. ความพึงพอใจผู้ใช้ระบบไม่น้อยกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล 1 ระบบ (จำนวน 10 ชุดข้อมูล) 2. ความพึงพอใจผู้ใช้ระบบ 4.68 จากคะแนนเต็ม 5	100	1 ส.ค.-30 ก.ย.66	105,250	100,000	95	19	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. หัวหน้างานบริหารและธุรการ
4.9	โครงการเสริมสร้างศักยภาพในการทำงาน ประจำปีงบประมาณ 2566 - กิจกรรม Workshop การวิเคราะห์ข้อมูลด้านการศึกษา	4.3 เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนพันธกิจหลัก	4.3.1 สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนสังกัดงานการศึกษา เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. การประเมินความสัมพันธหลังเข้าร่วมกิจกรรมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์เพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 3. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่ต่ำกว่าระดับ 4.00 จาก 5 4. แนวปฏิบัติการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการศึกษา ไม่ต่ำกว่าระดับ 4 จาก 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนสังกัดงานการศึกษา เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 100 2. การประเมินความสัมพันธหลังเข้าร่วมกิจกรรมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์เพิ่มขึ้น ร้อยละ 23.33 3. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 4.67 4. แนวปฏิบัติการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการศึกษา 4.01	100	10 ก.ค.66	5,300	3,225	61	30	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. หัวหน้าหน่วยทรัพยากรบุคคลและนิติการ
4.10	โครงการส่งเสริมและสร้างความสุขในองค์กร - กิจกรรมไหว้พระ 9 วัด - กิจกรรมปลูกต้นไม้ลด PM 2.5	4.3 เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนพันธกิจหลัก	4.3.1 สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ค่าเฉลี่ยบุคลากรมีความสุขในการทำงาน ไม่น้อยกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5 2. ค่าเฉลี่ยบุคลากรมีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ไม่น้อยกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5 3. ค่าเฉลี่ยบุคลากรเกิดความผูกพันต่อคณะศิลปศาสตร์ ไม่น้อยกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ค่าเฉลี่ยบุคลากรมีความสุขในการทำงาน 4.50 2. ค่าเฉลี่ยบุคลากรมีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน 4.79 3. ค่าเฉลี่ยบุคลากรเกิดความผูกพันต่อคณะศิลปศาสตร์ 4.79	100	1 ก.พ.-31 ส.ค.66	50,000	17,586	35	68	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. เจ้าหน้าที่หน่วยทรัพยากรบุคคลและนิติการ 3. คณะกรรมการสวัสดิการคณะศิลปศาสตร์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด/KPI (แผน)	ตัวชี้วัด/KPI (ผล)	ร้อยละการบรรลุ KPI	ระยะเวลา	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง	ร้อยละงบประมาณที่ใช้	จำนวนผู้เข้าร่วม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4.17	โครงการจัดการความรู้ (KM) ประจำปีงบประมาณ 2566 - จัดทำสื่อวีดิทัศน์และบทความวิชาการ Digital KM Masterclass - กิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ	4.3 เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนพันธกิจหลัก	4.3.1 สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนสื่อวีดิทัศน์ 3 คลิป (ไม่นับสะสม) 2. จำนวนบทความวิชาการ 2 บทความ (ไม่นับสะสม) 3. จำนวนบุคลากรคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าเรียนรู้ในระบบ Digital KM Masterclass ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. จำนวนสื่อวีดิทัศน์ 1 คลิป (ไม่นับสะสม) 2. จำนวนบทความวิชาการ 0 บทความ (ไม่นับสะสม) 3. จำนวนบุคลากรคณะศิลปศาสตร์ที่เข้าเรียนรู้ในระบบ Digital KM Masterclass ร้อยละ 62.04	44.33	1 พ.ย.65-31 ส.ค.66	86,000	13,865	16	135	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. เจ้าหน้าที่งานแผนและพัฒนาคุณภาพ
418	โครงการมูทิดาจิต อ้อลาอาลัยบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2566	4.3 เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนพันธกิจหลัก	4.3.1 สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ระดับความผูกพัน 4 จาก 5 2. ระดับความพึงพอใจ 4 จาก 5	ตัวชี้วัด/KPI ระดับโครงการ 1. ระดับความผูกพัน 4.86 2. ระดับความพึงพอใจ 4.86	100	13 ก.ย. 66	37,500	34,414	92	103	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและจัดการยุทธศาสตร์ 2. เลขานุการคณะศิลปศาสตร์ 3. คณะกรรมการสวัสดิการคณะศิลปศาสตร์
ยุทธศาสตร์ที่ 4 = 18 โครงการ								2,109,575	1,445,264	69		

รายงานการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนโครงการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยกเลิกโครงการ	งบประมาณที่ขออนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง
1	27	25	2	3,265,069	2,504,013
2	6	6	0	1,649,000	1,430,558
3	18	17	1	13,607,207	8,300,680
4	18	18	0	2,109,575	1,445,264
รวม	69	66	3	20,630,851	13,680,515
คิดเป็นร้อยละ	100	69.70	6.06	100	66.31

ปัญหา/อุปสรรค

1. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 บางโครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดไม่ท้าทายและไม่สอดคล้องในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณะฯ และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย
2. ในการปฏิบัติงานจริงการจัดโครงการมีการขออนุมัติงบประมาณมากกว่าที่ได้รับอนุมัติตามแผนปฏิบัติการ เกิดจากมีการปรับการดำเนินการกระบวนการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์
3. การใช้งบประมาณในการจัดโครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ฯ ใช้ไปคิดเป็นร้อยละ 66.31 ซึ่งไม่ถึงร้อยละ 80 มีผลต่อประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ

ข้อเสนอแนะ

1. มีการจัดให้ความรู้กับบุคลากรและกำกับตรวจสอบการกำหนดตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ช่วยในการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ของคณะฯ
2. มีการจัดประชุมพิจารณาทบทวนแผนปฏิบัติการและทบทวนการจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถมีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนฯ
3. ในการตั้งงบประมาณในการจัดโครงการ/กิจกรรม ไม่ควรประมาณการรายจ่ายไว้สูงกว่าการใช้จ่ายจริงมากเกินไป เพราะอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการใช้งบประมาณ