



มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

การจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติของส่วนงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คณะศิลปศาสตร์





แบบฟอร์มการจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงานของส่วนงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คณะศิลปศาสตร์

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไปของส่วนงาน

คณะศิลปศาสตร์ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยมหิดลให้จัดตั้งโครงการจัดตั้งคณะศิลปศาสตร์ขึ้นในกำกับมหาวิทยาลัยมหิดล เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2546 โดยใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Faculty of Arts ทำหน้าที่“...ผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอกด้านภาษาและมนุษยศาสตร์สาขาต่างๆ” ในระยะแรกได้โอนย้ายบุคลากรจากสถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาชนบท (ชื่อเดิมในขณะนั้น) และภาควิชาภาษาต่างประเทศ คณะวิทยาศาสตร์ มาสังกัดโครงการจัดตั้งฯ รวมทั้งรับบุคลากรเพิ่มเติม จนกระทั่งสามารถเริ่มเปิดรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีในหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิตสาขาวิชาภาษาอังกฤษและสาขาวิชาภาษาไทยรุ่นแรกได้ ในปีการศึกษา 2547 และได้รับอนุมัติให้โอนย้ายหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตรประยุกต์มาจัดการเรียนการสอนที่คณะศิลปศาสตร์ในปี 2548

ต่อมาในปี 2552 ภายหลังจากมหาวิทยาลัยมหิดลปรับเปลี่ยนสถานภาพจากส่วนราชการเป็นมหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐ มหาวิทยาลัยได้ปรับเปลี่ยนชื่อของส่วนงานจากโครงการจัดตั้งคณะศิลปศาสตร์เป็น “คณะศิลปศาสตร์” และเห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อภาษาอังกฤษเป็น Faculty of Liberal Arts เพื่อให้ทำหน้าที่ จัดการศึกษาทางด้านศิลปศาสตร์ (Liberal Arts Education) ภายในมหาวิทยาลัยมหิดล โดยมอบหมายให้อธิการบดีเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการให้คณะศิลปศาสตร์ “...เป็น Faculty of Liberal Arts อย่างสมบูรณ์”

ปัจจุบันคณะศิลปศาสตร์ มีนักศึกษา 6 หลักสูตรคือ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิตสาขาวิชาภาษาอังกฤษ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิตสาขาวิชาภาษาไทย หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิตสาขาวิชาภาษาจีน (นานาชาติ) หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาภาษาศาสตรประยุกต์(นานาชาติ) หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ธรรมชาติ และวัฒนธรรมและหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาภาษาศาสตรประยุกต์(นานาชาติ) และ นอกจากนี้ยังรับผิดชอบจัดการเรียนการสอนรายวิชาภาษาไทยพื้นฐาน ภาษาอังกฤษระดับ 1-4 และรายวิชาอื่นๆ ทั้งในหมวดวิทยาศาสตร์ทั่วไปและเลือกเสรีให้นักศึกษาระดับปริญญาตรีทุกคนในมหาวิทยาลัยมหิดล ผลิตผลงานวิจัยและวิชาการ ให้บริการวิชาการทางด้านศิลปศาสตร์ ตลอดจนมีผลงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการสร้างเครือข่ายทางวัฒนธรรมร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

วิสัยทัศน์ : เป็นสถาบันขับเคลื่อนศิลปศาสตร์สู่สังคมโลก ผลิตความเป็นมนุษย์กับเทคโนโลยี เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

พันธกิจ : มุ่งพัฒนาผู้เรียนให้เป็นพลเมืองโลกที่มีคุณธรรมจริยธรรม ความรู้และความสามารถในการสื่อสารอย่างสร้างสรรค์ เพื่อสร้างอิทธิพลทางวัฒนธรรมและเปลี่ยนแปลงสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีภารกิจหลัก ดังนี้

1. จัดการศึกษาศิลปศาสตร์เพื่อสร้างพลเมืองโลกที่มีคุณภาพ
2. ส่งเสริมการวิจัยเชิงบูรณาการที่ตอบโจทย์สังคมและสร้างอิทธิพลทางวัฒนธรรม
3. ให้บริการวิชาการที่ขับเคลื่อนสังคมด้วยศิลปศาสตร์
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและขับเคลื่อนเสริมพลังทางวัฒนธรรม/อัตลักษณ์ไทยสู่สากล
5. พัฒนานวัตกรรมให้มีสมรรถนะสูงและยึดหลัก iLA (Innovation – Leadership – Altruism)

ยุทธศาสตร์ :

1. ขยายกิจการทางวิชาการด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยี และหลักสูตรที่ตอบโจทย์อนาคต
2. เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อเพิ่มคุณค่าและโอกาสทางวิชาการและวิชาชีพ
3. ขับเคลื่อนคณะด้วยพลังร่วมและวัฒนธรรมองค์การที่เข้มแข็ง

กลยุทธ์ :

1. ยกระดับหลักสูตรและการเรียนรู้แบบบูรณาการเพื่อผลิตบัณฑิตศตวรรษที่ 21
2. ส่งเสริมการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการและการบูรณาการกับภาคส่วนภายนอก
3. ขับเคลื่อนงานวิชาการและการวิจัยเชิงสร้างสรรค์สู่สังคม
4. สร้างเครือข่ายและความร่วมมือเชิงรุกกับสถาบันและภาคีต่างประเทศ
5. เสริมสร้างสมรรถนะและวัฒนธรรมองค์การด้วย iLA
6. เสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงิน ภาพลักษณ์ และการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ของคณะ
7. สร้างสรรค์กิจกรรมและนวัตกรรมสื่อเพื่อเสริมภาพลักษณ์และสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม

จำนวนนักศึกษาทั้งหมด/หลักสูตร (จำแนกตามชื่อหลักสูตร)

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2568)

หลักสูตรทั้งหมด.....6.....หลักสูตร	จำนวนนักศึกษา (คน)		
	นักศึกษาไทย	นักศึกษาต่างชาติ	รวม
หลักสูตรระดับปริญญาตรี3..... หลักสูตร			
1.หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	326	0	326
2.หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย	300	0	300
3.หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน (นานาชาติ)	124	0	124
หลักสูตรระดับปริญญาโท2..... หลักสูตร			
1.หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์ประยุกต์ (นานาชาติ)	11	10	21
2.หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ธรรมชาติและวัฒนธรรม	13	0	13
หลักสูตรระดับปริญญาเอก1..... หลักสูตร			
1.หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์ประยุกต์ (นานาชาติ)	12	4	16
รวมทั้งสิ้น	786	14	800

หน่วยบริการวิชาการ

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2568)

จำนวนหน่วยบริการวิชาการทั้งหมด.....-.....หน่วยบริการ*

รายชื่อหน่วยบริการวิชาการ	ชื่อมาตรฐานที่รับรองคุณภาพการให้บริการ
1.	
2.	

*หมายเหตุ จำนวนหน่วยบริการวิชาการควรสอดคล้องกับการตั้งเป้าหมายตัวชี้วัดที่ 3.4

ข้อมูลอัตรากำลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2568)

ตำแหน่ง	สถานภาพ					รวม
	ข้าราชการ	พม./พว.	พส./พว. ส่วนงาน	ลูกจ้าง เงินงบประมาณ	ลูกจ้าง ส่วนงาน	
สายวิชาการ						
- ศาสตราจารย์	-	1	-	-	-	1
- รองศาสตราจารย์	-	5	-	-	-	5
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์	-	16	-	-	-	16
- อาจารย์	1	39	-	-	-	40
- ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศ	-	-	-	4	3	7
- นักวิจัย	-	-	-	-	-	-
รวมสายวิชาการ	1	61	-	4	3	69
สายสนับสนุน						
- สนับสนุนวิชาการ						
* ผู้ช่วยอาจารย์ (นับทั้งหมดที่อยู่ระหว่างลาศึกษาต่อปริญญาเอกหรือเทียบเท่า)	-	5	-	-	-	5
* อื่นๆ	-	9	6	-	-	15
- กลุ่มวิชาชีพเฉพาะ	-	1	2	-	-	3
- สนับสนุนทั่วไประดับปฏิบัติการ	1	16	8	-	7	32
- สนับสนุนทั่วไประดับช่วยปฏิบัติการ	-	1	4	-	5	10
รวมสายสนับสนุน	1	32	20	0	12	65
รวมทั้งสิ้น	2	93	20	4	15	134

งบประมาณที่ได้รับจัดสรร

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2568)

แหล่งงบประมาณ	ปี 2567	ปี 2568
งบประมาณแผ่นดิน	68,917,300	70,217,300
งบประมาณเงินรายได้	55,132,900	41,925,100
รวมทั้งสิ้น	124,050,200	112,142,400

ส่วนที่ 2: ข้อมูลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายมหาวิทยาลัยปี 2569	ปี 2568				เป้าหมายส่วนงานปี 2569		
				เป้าหมายส่วนงาน	ผลการดำเนินงาน					
					6 เดือน	9 เดือน				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 World Class Research & Innovation										
					(มกราคม - มีนาคม)		(มกราคม - มิถุนายน)			
	Number of International Publications	เรื่อง	5,000	15		4	9	18		
				9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.)	3 เดือน (ต.ค.-ธ.ค.)			9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.)	3 เดือน (ต.ค.-ธ.ค.)	
				8	7			7	11	
1.1 CKPI	Number of International Publications in Q1 Journal	เรื่อง	3,300	7		3	7	9		
				9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.)	3 เดือน (ต.ค.-ธ.ค.)			9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.)	3 เดือน (ต.ค.-ธ.ค.)	
				3	4			3	6	
1.2 CKPI	Number of International Publications in Top 10 Journal	เรื่อง	1,350	-		1	1	6		
				9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.)	3 เดือน (ต.ค.-ธ.ค.)			9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.)	3 เดือน (ต.ค.-ธ.ค.)	
				-	-			2	4	

ส่วนที่ 2: ข้อมูลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายมหาวิทยาลัย ปี 2569	ปี 2568			เป้าหมายส่วนงาน ปี 2569
				เป้าหมาย ส่วนงาน	ผลการดำเนินงาน		
					6 เดือน	9 เดือน	
					(ต.ค. 2567 - มี.ค. 2568)	(ต.ค. 2567 - มิ.ย. 2568)	
1.9 KPI	จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัย	บาท					
	1.9.1 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	บาท	2,300 ล้านบาท	-	1,684,000.00	1,684,000.00	2,500,000
	1.9.2 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างประเทศ (International Funding)	บาท	700 ล้านบาท	-	-	-	N/T
	1.9.3 จำนวนเงินทุนวิจัยจากเงินรายได้มหาวิทยาลัยและรายได้ส่วนงาน	บาท	550 ล้านบาท	-	100,000.00	1,150,000.00	1,500,000
	1.9.4 จำนวนเงินทุนสนับสนุนการจัดหาเครื่องมือและครุภัณฑ์ด้านวิจัย	บาท	150 ล้านบาท	-	-	-	N/T
	1.9.5 จำนวนเงินสนับสนุนการตีพิมพ์	บาท	90 ล้านบาท	-	490,000.00	643,000.00	1,000,000

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายมหาวิทยาลัย ปี 2569	ปี 2568								เป้าหมายส่วนงาน ปี 2569			
				เป้าหมาย ส่วนงาน		ผลการดำเนินงาน									
						6 เดือน				9 เดือน					
ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning															
2.1 CKPI	จำนวนอาจารย์ที่มีคุณภาพการจัดการเรียนการสอนตามเกณฑ์มาตรฐาน คุณภาพอาจารย์ของมหาวิทยาลัยมหิดล (MUPSF – Professional Standards Framework)														
	2.1.1 MUPSF ระดับ 3 การจัดการเรียนการสอนข้ามศาสตร์ หรือเทียบเท่า		คน	120 (สะสม)	6		6		6		6		10		
	2.1.2 MUPSF ระดับ 2 การจัดการเรียนการสอนเฉพาะกลุ่ม หรือเทียบเท่า		คน	750 (สะสม)	12		13		15		15		20		
2.2 CKPI	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล		ร้อยละ	22 (จาก 327 หลักสูตร)	N/T		N/T		N/T		N/T		N/T		
	2.2.1 ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล (หลักสูตรระดับปริญญาตรี)		ร้อยละ	-	N/T		N/T		N/T		N/T		N/T		
	• จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองโดย AUN-QA หรือเทียบเท่า (หลักสูตรระดับปริญญาตรี)		หลักสูตร	-	N/T		N/T		N/T		N/T		N/T		
					อยู่ในระยะเวลารับรอง	ตรวจใหม่ปี 2568	อยู่ในระยะเวลารับรอง	ตรวจใหม่ปี 2568	อยู่ในระยะเวลารับรอง	ตรวจใหม่ปี 2568	อยู่ในระยะเวลารับรอง	ตรวจใหม่ปี 2569			
					-	-	-	-	-	-	-	-			
	2.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล (หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา)		ร้อยละ	-	N/T		N/T		N/T		N/T		N/T		
	• จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองโดย AUN-QA หรือเทียบเท่า (หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา)		หลักสูตร	-	N/T		N/T		N/T		N/T		N/T		
อยู่ในระยะเวลารับรอง					ตรวจใหม่ปี 2568	อยู่ในระยะเวลารับรอง	ตรวจใหม่ปี 2568	อยู่ในระยะเวลารับรอง	ตรวจใหม่ปี 2568	อยู่ในระยะเวลารับรอง	ตรวจใหม่ปี 2569				
โท					เอก	โท	เอก	โท	เอก	โท	เอก	โท	เอก	โท	เอก
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายมหาวิทยาลัย ปี 2569	ปี 2568			เป้าหมายส่วนงาน ปี 2569
				เป้าหมาย ส่วนงาน	ผลการดำเนินงาน		
					6 เดือน	9 เดือน	
2.3 CKPI	ร้อยละของหลักสูตรระดับปริญญาตรี สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพที่ ครบวงจรที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล	ร้อยละ	90 (จาก 26 หลักสูตร)	N/A	N/A	N/A	N/A
	หลักสูตรระดับปริญญาตรี สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพที่ครบวงจร ที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล	หลักสูตร	24	N/A	N/A	N/A	N/A
2.19 KPI	จำนวนนักศึกษาที่มีการแลกเปลี่ยนทั้ง inbound และ outbound	คน	3,000	40	47	50	50
	2.19.1 นักศึกษา inbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป	คน	-	N/T	19	19	N/T
	2.19.2 นักศึกษา inbound ระยะเวลาต่ำกว่า 12 สัปดาห์	คน	-	N/T	12	12	N/T
	2.19.3 นักศึกษา outbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป	คน	-	N/T	14	14	N/T
	2.19.4 นักศึกษา outbound ระยะเวลาต่ำกว่า 12 สัปดาห์	คน	-	N/T	2	5	N/T

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายมหาวิทยาลัยปี 2569	ปี 2568			เป้าหมายส่วนงานปี 2569
				เป้าหมายส่วนงาน	ผลการดำเนินงาน		
					6 เดือน	9 เดือน	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 Policy Advocacy, Leaders in Professional / Academic Services and Excellence in Capacity Building for Sustainable Development Goals							
3.1 CKPI	จำนวนนโยบายชั้นนำสังคมของมหาวิทยาลัยที่สำคัญระดับชาติและนานาชาติ	เรื่อง	2	N/T	1	1	N/A
3.2 CKPI	จำนวน Changemaker/Change Agent	คน	30 (สะสม)	N/A	N/A	N/A	N/A

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมาย มหาวิทยาลัย ปี 2569	ปี 2568			เป้าหมายส่วนงาน ปี 2569
				เป้าหมาย ส่วนงาน	ผลการดำเนินงาน		
					6 เดือน	9 เดือน	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management Innovation for Sustainability							
4.1 CKPI	คะแนนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)						
	4.1.2 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของส่วนงานในสังกัดอยู่ในระดับสูง	ร้อยละ	ทุกส่วนงาน ที่มีผลคะแนน 85 ระดับ ผ่าน ขึ้นไป	ผ่าน	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน		ผ่าน
4.4 CKPI	รายงานการวิเคราะห์การจัดการทางการเงินเชิงกลยุทธ์ (Strategic Financial Management) ที่เป็นปัจจุบันเพื่อการบริหาร	มี/ไม่มี	มี	มี	อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานฯ		มี
4.10 KPI	ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ เมื่อจบปีงบประมาณ						
	4.10.1 ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณแผ่นดิน เมื่อจบปีงบประมาณ (มากกว่าร้อยละ 95)	ร้อยละ	ทุกส่วนงานใช้ งบประมาณแผ่นดิน มากกว่าร้อยละ 95	90	53.43	76.40	95
	4.10.2 ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณเงินรายได้ เมื่อจบปีงบประมาณ (มากกว่าร้อยละ 85)	ร้อยละ	ทุกส่วนงานใช้ งบประมาณเงินรายได้ มากกว่าร้อยละ 85	80	36.24	62.16	85
4.11 KPI	ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการเงิน						
	4.11.1 ค่า EBITDA เป็นบวก						
	4.11.1.1 ค่า EBITDA เป็นบวก (ทุกแหล่งเงิน)	เป็นบวก/เป็นลบ	ทุกส่วนงานมีค่า EBITDA เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก
	4.11.1.2 ค่า EBITDA เป็นบวก (รายได้ส่วนงาน)	เป็นบวก/เป็นลบ	ร้อยละ 15 ของส่วนงาน มีค่า EBIDA เป็นบวก	-	-	-	เป็นบวก
	4.11.2 ค่า Net Income เป็นบวก	เป็นบวก/เป็นลบ	ร้อยละ 85 ของส่วนงาน มีค่า Net Income เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก
	4.11.3 ค่า Net Profit Margin มากกว่าร้อยละ 5	ร้อยละ	ร้อยละ 85 ของส่วนงาน มีค่า Net Profit Margin มากกว่าร้อยละ 5	25.0	21.51	10.42	15
	4.11.4 ค่า ROA มากกว่าร้อยละ 5	ร้อยละ	ร้อยละ 50 ของส่วนงาน มีค่า ROA มากกว่าร้อยละ 5	10.0	4.99	3.21	5

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายมหาวิทยาลัย ปี 2569	ปี 2568			เป้าหมายส่วนงาน ปี 2569
				เป้าหมาย ส่วนงาน	ผลการดำเนินงาน		
					6 เดือน	9 เดือน	
4.12 KPI	ร้อยละของห้องปฏิบัติการที่มีการใช้สารเคมีได้รับการรับรองมาตรฐาน ห้องปฏิบัติการปลอดภัยในรูปแบบ Peer Evaluation	ร้อยละ	30	N/A	N/A	N/A	N/A
	จำนวนห้องปฏิบัติการที่ใช้สารเคมีได้รับการรับรองมาตรฐาน ห้องปฏิบัติการปลอดภัยในรูปแบบ Peer Evaluation	ห้อง	-	N/A	N/A	N/A	N/A
	จำนวนห้องปฏิบัติการที่ใช้สารเคมีทั้งหมดของส่วนงาน	ห้อง	-	N/A	N/A	N/A	N/A

ลงนาม 

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภิวิญช์ เลี้ยงอิสสระ)

คณบดีคณะศิลปศาสตร์

25 กันยายน 2568

ลงนาม 

(ศาสตราจารย์ นายแพทย์ปิยะมิตร ศรีธรา)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหิดล

25 กันยายน 2568

มหาวิทยาลัยมหิดล

PERFORMANCE AGREEMENT 2026

กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล

